

选择咨询公司备忘录

编号：PB-09-0108

版本：20090427-01

用途：用于帮助客户选择管理咨询公司、帮助顾问审视《项目建议书》

【谨记】

要选择适合企业自身的管理咨询公司，而不是选择实力最强或价格最便宜的管理咨询公司。

不要以招标的方式选择管理咨询公司。

本备忘录的目的在于列出选择_____咨询公司实施_____项目的原因。

1.提案

以下几个咨询公司向我们表达了对这项工作有兴趣：

- a
- b
- c
- d

我们在____年____月____日向这些感兴趣的公司发出了提交方案的邀请。在____年____月____日前收到了这些方案。

2.评估程序

我们成立了一个正式的评估小组，成员包括_____、_____、和_____。我们设计了一个评分的系统，供我们三名评估小组的成员用来评估这些方案。评分的方法如下所述：

No	Item 项目	Weight 权重
----	---------	-----------

1	Comments on the TOR 对工作大纲的评价	5%
2	Work plan(approach、timescale、schedule) 工作计划 (方法、时间、进度)	20%
3	Measurable deliverable/milestones 可衡量的成果/里程碑	15%
4	Project team and team leaders CVs 项目小组和小组领导的简介	20%
5	The company's relevant experience 公司的相关经验	15%
6	Background on the company/individual providing proposal 提交方案的公司或个人的背景	5%
7	Price 收费	20%

3.根据上述评分标准和程序，竞标公司的记分如下：

Evaluation Criteria and Description with Weighting 评估条件的描述和权重		竞标人			
		1	2	3	4
		a	b	c	d
1	Comments on the TOR 对工作大纲的评价				
2	工作计划 (方法、时间、进度) Work plan(approach、timescale、schedule)				
3	Measurable deliverable/milestones 可衡量的成果/里程碑				
4	Project team and team leaders CVs 项目小组和小组领导的简介				
5	The company's relevant experience 公司的相关经验				
6	Background on the company/individual providing proposal 提交方案的公司或个人的背景				
7	Price 收费				
Total score for each bidder 各竞标单位的总分					